

Dia 1

La contribution de l'époux à la vie de l'entreprise

Claudia Pelli, Lugano-Sorengo

Dia 2

Epouse d'une personnalité du monde politique suisse et mère de trois filles, dont une a deux enfants, j'exerce à temps partiel une activité professionnelle d'enseignante en microbiologie et développe des intérêts dans différents domaines de la vie.

Voici quelques mots d'introduction. A première vue, rien ne semble me distinguer d'autres femmes qui vivent des réalités semblables.

En d'autres termes, rien ou presque, ne semble justifier ma présence face à une salle aussi compétente et intéressée à la vie sociale et économique.

L'aspect qui retient l'attention du monde qui m'entoure est celui d'être la compagne d'une personnalité politique. Permettez-moi donc de vous présenter quelques réflexions sur le vécu d'une femme qui a eu, et qui a la chance d'observer et de vivre les réalités et les retombées de cette vie, d'un point de vue différent.

Dia 3

J'entends donc développer et vous faire partager le point de vue de la femme de Fulvio Pelli, dont la famille depuis 15 ans vit au rythme des présences et des absences d'un homme qui, convaincu de l'importance des idées politiques libérales, dédie ses capacités et ses ressources à la politique fédérale.

Cette politique que l'on joue très souvent loin de sa maison et dans un environnement culturel qui n'est pas toujours le nôtre.

Dans le temps qui m'est imparti, j'aimerais attirer votre attention sur cinq points centraux :

Dia 4

1. L'homme politique vu par son épouse
2. Le rôle de la famille par rapport aux engagements politiques
3. La face cachée et les perspectives de changement
4. Les lumières et ombres du pouvoir
5. La défense d'une identité

Dia 5

1. L'homme politique vu par son épouse

Il est peut-être facile, et peut-être attendu, d'affirmer qu'un homme politique est avant tout un homme. Avec une telle affirmation toutefois, on risque d'oublier la dimension politique.

Dans le cas dont je vous parle, l'homme a franchi les échelons politiques par un engagement social qui a absorbé considérablement ses ressources physiques et mentales.

On peut se demander ce qui distingue l'engagement politique de l'exercice d'une profession.

Il n'y a certainement pas une séparation claire et nette. En Suisse d'ailleurs, un nombre important d'hommes et de femmes exerçant une activité politique sont aussi engagés professionnellement.

La politique cependant couvre un éventail d'activités et de relations qui touchent la réalité individuelle et sociale. En politique, il y a peu, voire pas, de spécialisation. On doit en quelque sorte être en mesure de traiter n'importe quel sujet.

Dans mon foyer cet engagement sur tous les fronts est bien visible. Les problèmes de la société se transforment magiquement en documents et en dossiers. Ceux-ci forment des piles qui occupent différentes pièces et tables de notre maison.

Le déplacement de ces piles, simplement pour faire le ménage, est un moment critique.

Dia 6

Le risque qu'un courant d'air ou qu'une manipulation involontaire déplace un document d'une pile à une autre est constant.

Un homme politique a besoin d'espace, beaucoup d'espace, et la frontière qui sépare la vie de sa famille par rapport à l'espace réservé aux dossiers n'est pas toujours claire.

L'homme politique est un homme public : il représente et essaie d'interpréter les points de vue, les souhaits, les aspirations, les conflits et les tendances d'une société qui se transforme à chaque instant. Les pauses se font rares, tant les sollicitations sont nombreuses et variées. Les lumières s'éteignent très tard la nuit. Quant aux samedis et aux dimanches, ils sont consacrés à l'étude et à l'avancement des dossiers.

Dans une journée de 24 heures, on a parfois de la peine à distinguer ce qui sépare le jour de la nuit. Trouver un moment pour la famille est souvent très difficile.

Qui est donc l'homme politique par rapport à la famille?

C'est quelqu'un qui vit le partage de ses énergies avec un nombre considérable d'engagements en dehors de la famille. En réalité on peut se demander s'il y a quelque part, au milieu de la politique, une place pour la famille.

Par rapport à cette question, j'essaierai de développer la thèse suivante :

la sauvegarde d'un certain cadre familial est importante, non seulement pour la vie des membres de la famille, mais aussi pour l'homme politique lui-même et la politique qu'il mène.

Dia 7

2. Rôle de la famille par rapport aux engagements politiques

A maintes reprises, je me suis demandée si la famille jouait un rôle au niveau des engagements de l'homme politique.

Dia 8

La porte de notre maison ne sépare jamais d'une façon totale le monde externe de la sphère privée. Il ne fait aucun doute qu'une quantité d'informations et de problèmes qu'un homme politique doit affronter dans une journée implique un temps de réflexion intense et une certaine prise de distance.

Tout cela ne se fait pas automatiquement. La présence d'au moins une autre personne, d'un regard critique, est nécessaire. Cette personne favorise la recherche d'alternatives, d'arguments, ou soulève certaines incohérences que l'homme politique n'a pu relever au vu, du peu de temps dont il dispose.

C'est ainsi que, lors de l'élaboration d'une réponse à une interrogation par exemple, ce regard permet d'explicitier ce qui est implicite. C'est ainsi qu'un certain sujet marqué par l'émotion s'enrichit de nuances qui peuvent favoriser de nouveaux dialogues.

Dia 9

Au sein de sa famille, l'homme politique retrouve son identité, face à une image publique souvent déformée, et son intégrité.

Il retrouve aussi les ressources nécessaires pour assurer la continuité de son engagement. En d'autres termes, l'espace de la maison et les dialogues avec la famille sont fondamentaux pour le maintien d'une ligne cohérente.

Dia 10

3. Face cachée et perspectives de changement

Jusqu'à quel point le style de gestion de la famille (face cachée) peut-il contribuer au changement du langage en politique ?

Dia 11

L'image que j'ai de la politique est celle de la confrontation : le débat politique est souvent une lutte entre forces opposées visant à l'anéantissement du prétendu adversaire.

Beaucoup ont probablement oublié que la politique menée sous cette forme répond à une longue tradition et qu'elle est devenue une habitude culturelle. On ne peut cacher que le besoin d'une confrontation musclée pour atteindre le pouvoir n'est pas tellement une attitude féminine, bien au contraire.

Si je trace un parallélisme entre les instruments et les méthodes de la politique avec le « *management* » de la famille, de ma famille, j'y trouve des différences qui méritent une certaine attention.

Le « **management** » d'une famille ressemble beaucoup à celui d'une entreprise. Au-delà de la gestion économique et financière, la femme joue un rôle important dans la préservation de contacts et le maintien d'une certaine communication. Elle cherche la solution à chaque problème en favorisant l'épanouissement personnel de chacun.

Dia 12

Son rôle de médiatrice est bien connu. Elle favorise également une prise de distance par rapport à n'importe quel conflit. Elle incite systématiquement au dialogue et favorise le partage des différents points de vue.

D'autres activités, moins spectaculaires celles-ci, caractérisent davantage le rôle de la femme d'un homme politique.

Lorsque j'organise un dîner, lorsque j'écoute le récit de Fulvio après une journée fatigante, lorsque j'essaie de trouver des propos moins conflictuels dans un discours, ou encore lorsque je m'engage à assurer des temps de rencontre en famille ou finalement lorsque j'organise des vacances, je pense que je ne fais rien d'extraordinaire. Cela paraît être tout à fait naturel.

Pour en revenir à ma thèse, je crois toutefois que le microcosme de la famille telle que je la connais peut contribuer à une différenciation des pratiques politiques. Et cela surtout dans un climat social, le climat dans lequel on vit, constamment à la recherche de nouvelles perspectives.

La femme d'un homme politique apporte une contribution importante pour l'épanouissement de la politique des hommes. Il n'y a rien de révolutionnaire dans tout cela. Mais le transfert du style de la gestion familiale à la politique est une contribution qui mérite au moins une réflexion.

Dia 13

La question que je me permets de soulever est bien celle de savoir jusqu'à quel point il serait souhaitable de transposer une certaine stratégie au féminin en politique.

On oublie trop souvent que la dimension cachée, c'est-à-dire la dimension privée, a des racines profondes, comme celles d'un arbre qui, à mon sens, devraient voir la lumière.

Cette approche à la question du « **management** » familial dans l'ombre de la vie d'un homme politique ne justifie aucune revendication féministe. Au contraire, je pense qu'il y a une réflexion à faire qui concerne la politique en général : hommes et femmes pourraient profiter des savoirs acquis par la gestion des ménages.

Dia 14

4. Lumières et ombres du pouvoir

Je ne peux m'empêcher de traiter en quelques mots la question liée à l'imaginaire collectif qui attribue à l'homme politique un rôle de pouvoir.

Le pouvoir fascine avec beaucoup d'ambivalence. D'un côté, il y a un aspect magique : nous considérons l'homme politique comme étant en mesure de résoudre n'importe quel problème.

Dia 15

D'un autre côté, le même homme devient l'objet de critiques féroces s'il ne parvient pas à réaliser tout ce qu'on attend de lui.

Le pouvoir est-il une projection de lumière ou n'est-il qu'une fragile illusion ?

Il m'arrive de partager des moments de joie pour des résultats qui ont été atteints grâce à l'engagement de mon mari.

Je ne peux non plus cacher un certain plaisir lorsque j'ai la possibilité de pouvoir l'accompagner à des manifestations officielles.

La visibilité sociale est une occasion qui me permet de relever l'influence de sa personnalité sur les idées et sur le comportement des gens.

Le contact avec une salle attentive et intéressée pendant un de ses discours est une expérience très positive qui me donne confiance et motivation. Si cela est une manifestation du pouvoir, je dirais qu'avant d'être substantielle, elle est surtout morale.

Dia 16

Un homme politique toutefois, même s'il est populaire, est souvent seul et ce, surtout lorsqu'il s'agit de prendre des décisions qui pourraient avoir une influence sur l'avenir du pays. Savoir qu'il est possible d'influencer, même dans une mesure très limitée le cours de l'histoire, est un sentiment qui fascine. Cependant, on court le risque de croire qu'une telle position de pouvoir est acquise, surtout dans une démocratie. Il n'y a pourtant rien de plus aléatoire et de plus fragile.

La recherche d'un consensus durable par rapport à une vision sur le devenir du monde est un exercice bien difficile. Ceci exige une conviction inébranlable sur des idées qui concernent l'avenir des nouvelles générations. Il faut, de plus, du courage, beaucoup de courage, et la capacité de résister lorsque les difficultés se posent.

La survie de ce que j'appellerai l'« entreprise politique » implique la capacité de revenir à tout moment aux choses simples, aux choses essentielles. La fin de la vie politique d'un homme peut être d'actualité en permanence, mais sa survie personnelle est une tâche qui, en large partie, concerne l'entreprise familiale.

Dia 17

5. Défense d'une identité

Je vais conclure mon exposé avec un regard sur le sens que peut avoir le modèle familial dans une société qui découvre le monde de la globalisation.

Y a-t-il une identité à défendre par rapport à un monde qui change ?

Tout au long de mon exposé, j'ai défendu le modèle de la famille. Cependant, je me rends compte que ce dernier est en train de traverser une crise profonde au point de parfois douter de sa survie.

Je crois que nous sommes confrontés à un modèle (la famille) en évolution qui garde une grande actualité. Je pense aussi qu'une redécouverte des dynamiques qui **la** caractérisent par rapport à l'éducation, par rapport au filtrage de l'information de tout genre, par rapport à l'actualisation de l'identité de chacun, permettra de comprendre qu'il y a sans doute une économie de la gestion financière, mais aussi une économie des sentiments et du vécu de chacun.

La gestion des émotions est un sujet tabou en politique, mais il n'y a pas de politique valable s'il n'y a pas des femmes et des hommes qui sont en mesure de faire face avec équilibre et avec imagination aux défis de notre temps.

Dia 18

Le vécu et l'expérience de notre famille avec nos trois filles nous ont montré qu'il y a une continuité entre vie publique et vie privée et que par rapport au passé, il y a un grand besoin de quitter la politique spectacle pour gagner en profondeur.

Cela signifie quitter la surface pour considérer les hommes du pouvoir avant tout comme des hommes, des hommes qui ont besoin de trouver, de retrouver, leur propre identité.

Dia 19

MERCI BEAUCOUP DE VOTRE ATTENTION